

# INFORME

Agencia de Cooperación, Inversiones y  
Comercio Exterior  
GOBIERNO DE LA CIUDAD DE SANTA FE

Perfil exportador de la ciudad de Santa Fe y  
del Departamento La Capital

2021



Santa Fe  
Capital

## Índice

---

|  |    |
|--|----|
| Resumen .....  | 2  |
| Presentación .....   | 4  |
| I. Una primera aproximación al sector exportador de la ciudad de Santa Fe y el Departamento La Capital .....           | 4  |
| I.a Perfil Exportador de la ciudad de Santa Fe y Departamento La Capital ...   | 6  |
| I.b Destinos de las Exportaciones de la ciudad de Santa Fe y del Departamento La Capital.....                          | 8  |
| I.c Distribución de las empresas de la ciudad de Santa Fe y del Departamento La Capital según monto FOB exportado..... | 11 |
| I.d Evolución de exportaciones por Jurisdicción .....  | 13 |
| I.e Parque Tecnológico Litoral Centro -PTLC- biotecnología e industria farmacéutica .....                              | 13 |
| I.f Exportación de valor agregado .....  | 15 |
| I.g Exportaciones Aduana Santa Fe .....  | 16 |



## Resumen

- Se presentan algunas conclusiones que son interesantes a la hora de analizar el perfil exportador de la ciudad de Santa Fe y del Departamento La Capital. Entre ellas se pueden citar:
- Existe un entramado de empresas exportadoras que, en su conjunto, generó un ingreso de divisas a la ciudad y región por más de 365 millones de dólares en el año 2021, lo cual destaca la importancia del sector.
- Las exportaciones de la ciudad de Santa Fe aumentaron un 86,3% en relación a 2020, incremento que se encuentra en sintonía con el crecimiento del 57,8% a nivel provincial y del 42% a nivel nacional para el mismo período.
- El 88,4% de las empresas exportadoras son PyMEs familiares y de capitales locales; mientras que el 11,6% son grandes empresas, principalmente de capital extranjero.
- Estas grandes empresas, principalmente de capital extranjero, fueron responsables del 91,4% del total exportado por las empresas de la ciudad de Santa Fe y del Departamento La Capital; mientras que las PyMEs familiares y de capitales locales han exportado el 8,6% restante.
- La cantidad de empresas que realizaron al menos una operación de exportación durante el año 2021 aumentó en tres unidades en la ciudad de Santa Fe y en dos unidades en el Departamento La Capital.
- Gracias al alto nivel de valor agregado de los productos exportados por la ciudad de Santa Fe, el valor promedio de sus exportaciones cuadriplica al valor medio de las exportaciones nacionales y quintuplica al de las exportaciones provinciales.



- Los productos exportados están fuertemente relacionados con los recursos humanos egresados de las universidades locales (mayoritariamente de las carreras de Bioquímica, Ingeniería Química e Ingenierías en general).
- Las empresas exportadoras radicadas en el PTLC reafirman su protagonismo, al incrementar una vez más su participación y llegar a representar el 41% de las exportaciones de la ciudad de Santa Fe.
- Las exportaciones con origen en la Aduana de Santa Fe continuaron con la tendencia alcista que vienen registrando desde 2017, marcando en 2021 un aumento cercano al 9% en relación a 2020. Este incremento se explica en parte gracias al aumento de las operaciones desde el Puerto de Santa Fe.



## Presentación

El presente informe tiene por objetivo disponer de información actualizada sobre el sector exportador de la ciudad de Santa Fe y del Departamento La Capital que permita al gobierno local realizar un diagnóstico sobre el tejido productivo para luego diseñar políticas en pos de fomentar la capacidad exportadora de las empresas. Asimismo, cumple con el propósito de informar al sector productivo/empresarial, gubernamental, académico, y al público en general sobre las exportaciones de esta región del país.

Teniendo en cuenta dicho objetivo, el informe analizará las exportaciones de las empresas de la ciudad de Santa Fe y del Departamento La Capital para el año 2021 empleando la misma metodología de trabajo que se viene utilizando desde 2017.

### I. Una primera aproximación al sector exportador de la ciudad de Santa Fe y el Departamento La Capital

| <b>Cuadro N° 1: Empresas Exportadoras de la ciudad de Santa Fe y Departamento La Capital</b> |                                |                              |                                |                              |
|--|--------------------------------|------------------------------|--------------------------------|------------------------------|
|  | <b>2020</b>                    |                              | <b>2021</b>                    |                              |
|  | <b>Empresas que exportaron</b> | <b>Monto total exportado</b> | <b>Empresas que exportaron</b> | <b>Monto total exportado</b> |
| <b>Santa Fe</b>  | 43                             | USD 30.368.244,00            | 46                             | USD 56.588.617,00            |
| <b>Departamento La Capital</b>   | 21                             | USD 322.159.534,00           | 23                             | USD 309.454.167,12           |
| <b>Total</b>   | <b>64</b>                      | <b>USD 352.527.778,00</b>    | <b>69</b>                      | <b>USD 366.042.784,12</b>    |

Información de elaboración propia en base a datos provistos por sistema Softrade.info.  
Agencia de Cooperación, Inversiones y Comercio Exterior - Municipalidad de Municipalidad de Santa Fe.

En 2021, las exportaciones de la ciudad de Santa Fe aumentaron notablemente luego de dos años consecutivos de descenso. En esta oportunidad el valor exportado totalizó 56,6 millones de dólares lo que representa un aumento del 86% en términos nominales con respecto al año 2020. De esta manera, se revirtió casi completamente el descenso sostenido

que las exportaciones de la ciudad de Santa Fe habían experimentado desde 2018 a 2020, regresando a valores similares a los de 2008 (56,1 millones de dólares); que fue el valor exportado más elevado en la serie analizada.

Un elemento a destacar es que además del aumento interanual del monto exportado también hubo un aumento interanual de las cantidades exportadas. La cantidad exportada por la ciudad de Santa Fe en el año 2021 fue de 21.442 toneladas, el doble de lo exportado en el año 2020.

En el año 2021 las exportaciones de las empresas del Departamento La Capital se contrajeron nuevamente. En esta oportunidad el valor exportado alcanzó los 309,5 millones de dólares, lo que significa una disminución del 4% en términos nominales con respecto al año 2020.

Las cantidades exportadas por las empresas del Departamento La Capital en el año 2021 también descendieron y totalizaron las 109.164 toneladas, lo que representa una disminución del 7% con respecto al año 2020.

A pesar del dispar comportamiento de los volúmenes y valores, el número de empresas que realizaron al menos una operación de exportación aumentó en tres unidades en la ciudad de Santa Fe y en dos unidades en el Departamento La Capital.



**Gráfico N° 1: Monto exportado en ciudad de Santa Fe. Período 2006-2021**

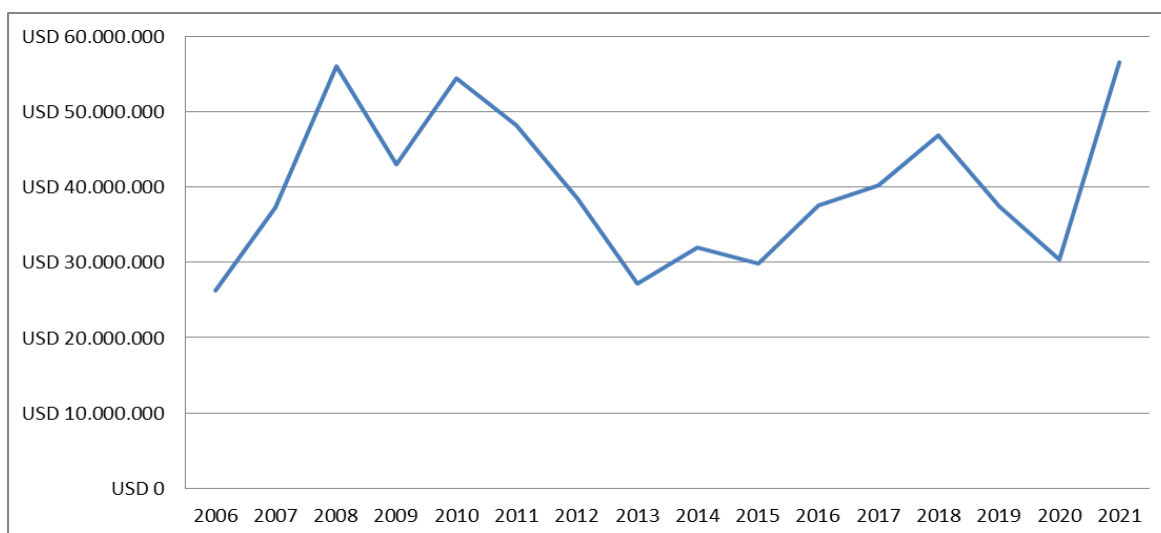


Gráfico de elaboración propia en base a datos provistos por sistema Nosis, Penta-Transaction y Softrade.info Agencia de Cooperación, Inversiones y Comercio Exterior - Municipalidad de Santa Fe.

\*Los datos correspondientes a la serie histórica de 2006 a 2015 fueron provistos por el sistema Nosis, mientras que los correspondientes de 2016 a 2021 por Penta-Transaction y Softrade info.NOSIS, Penta-Transaction y Softrade.info son bases de datos on line de estadísticas de comercio exterior

## **I.a Perfil Exportador de la ciudad de Santa Fe y Departamento La Capital**

La ciudad de Santa Fe junto al Departamento La Capital alberga 88 empresas que han registrado alguna actividad de exportación en los últimos 14 años, de las cuales 69 han realizado este tipo de operaciones durante 2021. Dichas empresas pertenecen a diferentes rubros productivos, haciéndose necesario diferenciar el componente de las exportaciones de la ciudad de las del Departamento La Capital, tal cual se describe a continuación:



| <b>Cuadro N° 2: Distribución según Grandes Rubros</b>   |                               |                 |                              |            |                               |
|---|-------------------------------|-----------------|------------------------------|------------|-------------------------------|
|   | <b>MOA</b>                    | <b>%</b>        | <b>MOI</b>                   | <b>%</b>   | <b>Total</b>                  |
| <b>Santa Fe</b>   | USD 13.738.158,00             | 24<br>%         | USD<br>42.850.459,00         | 76<br>%    | USD 56.588.617,00             |
| <b>Depto. La Capital*</b>   | USD 303.521.331,12            | 98<br>%         | USD 5.932.836,00             | 2%         | USD 309.454.167,12            |
| <b>Total</b>  | <b>USD<br/>317.259.489,12</b> | <b>87<br/>%</b> | <b>USD<br/>48.783.295,00</b> | <b>13%</b> | <b>USD<br/>366.042.784,12</b> |
| Información de elaboración propia en base a datos provistos por sistema Softrade.info.<br>Agencia de Cooperación, Inversiones y Comercio Exterior - Municipalidad de Municipalidad de Santa Fe. |                               |                 |                              |            |                               |
| * Datos estimados.  |                               |                 |                              |            |                               |

En el caso de las exportaciones de la ciudad de Santa Fe, el 76% de las mismas corresponde a Manufacturas de Origen Industrial (MOI), mientras que el 24% restante a Manufacturas de Origen Agropecuario (MOA).

Dentro del primer grupo (MOI) se destacan productos para la industria farmacéutica (38%), productos veterinarios (19%), autopartes (13%), productos fitosanitarios (13%) y productos químicos (7%), entre otros. En el caso de las MOA, se destacan la cerveza de malta (67%), el pescado congelado (19%) y los alimentos (14%)

A diferencia de lo que sucede en la ciudad de Santa Fe, la composición de las exportaciones del resto del Departamento La Capital se concentra, principalmente, en Manufacturas de Origen Agropecuario (MOA), representando el 98% del total de las exportaciones. El 2% restante son Manufacturas de Origen Industrial (MOI).

Dentro del primer grupo (MOA), se destaca la exportación de alimento para mascotas (44%), carne vacuna deshuesada congelada/enfriada (41%) y gelatinas e hidrolizados ácidos y alcalinos (13%), entre otros. En el caso de las MOI se encuentran las herramientas de mano y sierras (55%), fitosanitarios (24%) y productos químicos (8%), entre otros.





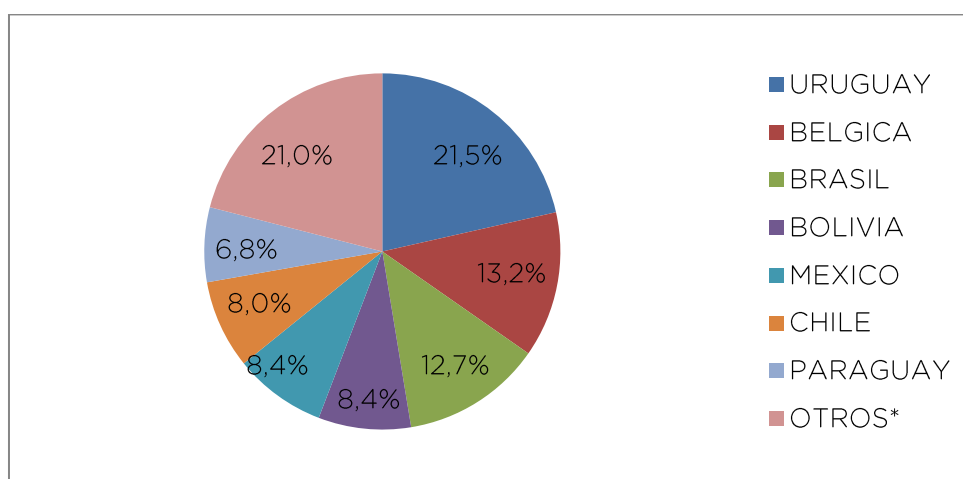
## I.b Destinos de las Exportaciones de la ciudad de Santa Fe y del Departamento La Capital

Respecto a los destinos de exportación de las empresas de la ciudad de Santa Fe y de aquellas emplazadas en el Departamento La Capital, como se ha expuesto en las anteriores ediciones del informe, sigue siendo importante la diferenciación en cuanto a los países hacia los que se exportan los productos.

En el caso de la ciudad, los principales destinos de las exportaciones de sus empresas son: Uruguay con el 21,5% del total, Bélgica con el 13,2%, Brasil con el 12,7%, Bolivia y México con el 8,4% cada uno, Chile con el 8,0% y Paraguay con el 6,8% tal como se puede observar en el gráfico N° 2.

Es de destacar que el MERCOSUR es el principal destino de las exportaciones de las empresas de la ciudad de Santa Fe dado que el conjunto de los países que lo conforman reciben el 41% aproximadamente de dichas exportaciones.

**Gráfico N° 2: Participación del volumen exportado según destinos. Ciudad de Santa Fe. Año 2021**



\*Colombia, España, Alemania, Estados Unidos, Nicaragua, Perú, Suiza, Italia, Guatemala, Ecuador, Honduras, Emiratos Árabes Unidos, China, Rusia, India entre otros.

Gráfico de elaboración propia a base a datos de sistema Softrade.info.  
Agencia Coop., Inversiones y Comercio Exterior - Municipalidad Santa Fe.

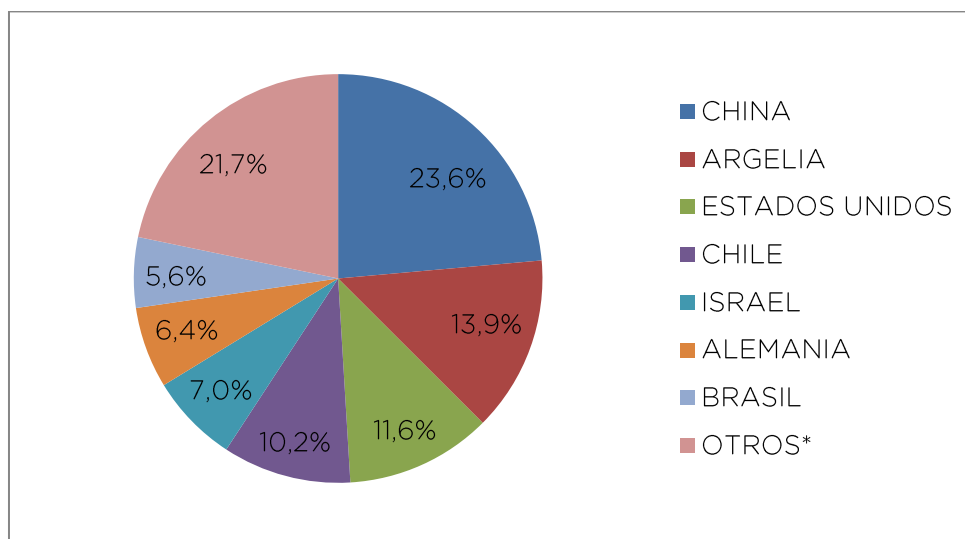


En cuanto a la composición de las exportaciones de la ciudad de Santa Fe, los principales productos demandados por Uruguay son productos farmacéuticos, cerveza de malta y productos fitosanitarios entre otros productos. Los principales productos enviados a Bélgica son productos farmacéuticos y reactivos de diagnóstico. Por su parte Brasil demandó partes para motores, filtros y pre filtros, productos farmacéuticos y maquinarias para la industria alimenticia entre otros productos. Los productos exportados a Bolivia son pescado congelado, insecticidas, herbicidas y cerveza de malta, Los principales productos enviados a México son productos para la industria farmacéutica, productos químicos para curtido y productos veterinarios. Chile demandó cerveza de malta, ovoproductos en polvo y manufacturas de plástico principalmente. Los productos enviados a Paraguay son herbicidas, inhibidores de germinación y reguladores del crecimiento de las plantas e insecticidas.

El Departamento La Capital persiste con la tradicional diversificación de los destinos de sus exportaciones. En este sentido, China por cuarto año consecutivo se posiciona como el primer destino pues se envía el 23,6% del total exportado. Luego se encuentra Argelia con el 14%, Estados Unidos con el 11,6%, Chile con el 10,2%, Israel con el 7,0%, Alemania con el 6,4% y Brasil con el 5,6%, tal como se puede observar en el gráfico N° 3.



### Gráfico N° 3: Principales destinos de las exportaciones del Depto. La Capital. Año 2021



\* Perú, Uruguay, Bolivia, Países Bajos, Paraguay Emiratos Árabes Unidos, Rusia, Venezuela, Costa Rica, Ecuador, Turquía, México, Colombia, España, Reino Unido, entre otros.

Gráfico de elaboración propia a base a datos de sistema *Softrade.info*.  
Agencia Coop. , Inversiones y Comercio Exterior - Municipalidad Santa Fe.

En cuanto a los productos demandados por China, el principal es carne bovina deshuesada congelada y leche entera en polvo. Argelia compró principalmente leche entera en polvo. Los principales productos exportados a Estados Unidos son gelatinas y sus derivados; y carne bovina deshuesada congelada. Chile compró principalmente alimento nutritivo para mascotas, leche entera en polvo, gelatinas y sus derivados entre otros productos. Israel demandó principalmente carne bovina deshuesada congelada y gelatinas y sus derivados. Por otra parte los principales productos enviados a Alemania son carne bovina deshuesada fresca o refrigerada y gelatinas y sus derivados. Por último Brasil demandó leche entera en polvo, carne bovina deshuesada congelada y alimento nutritivo para mascotas entre otros productos.

Es importante mencionar que la diferencia en la configuración de los destinos de exportación se explica también por las características de las empresas localizadas en la ciudad de Santa Fe y aquellas que lo están en el



Departamento La Capital. En este sentido, las primeras son en su mayoría PyMEs y empresas familiares, mientras que en el caso de las segundas hay mayor presencia de firmas multinacionales, con una escala suficiente para satisfacer la demanda de mercados de mayor tamaño y estándares de calidad más rigurosos como son el chino y el norteamericano. Asimismo, el volumen de las exportaciones de las empresas del Departamento La Capital reducen los costos logísticos que implica comerciar con dichos mercados.

### I.c Distribución de las empresas de la ciudad de Santa Fe y del Departamento La Capital según monto FOB exportado

En el Cuadro N° 3 se distingue la composición del tejido productivo de la ciudad y la Región, relacionándolo con el total de exportaciones y la cantidad de empresas comprendidas en cada segmento de participación.

| <b>Cuadro Nro. 3: Distribución de empresas de la ciudad de Santa Fe y Depto. La Capital por monto FOB exportado en 2021</b> |  |                             |                                  |
|---|--|-----------------------------|----------------------------------|
| <b>Monto FOB exportado 2020</b>   | <b>Participación en el total exportado</b> | <b>Cantidad de empresas</b> | <b>% Sobre total de empresas</b> |
| Más de 5 millones   | 91,4%                                      | 8                           | 11,6%                            |
| Menos de 5 millones y más de 1 millón   | 5,8%                                       | 8                           | 11,6%                            |
| Menos de 1 millón   | 2,8%                                       | 53                          | 76,8%                            |

Cuadro de elaboración propia en base a datos provistos por sistema Softrade.info. Agencia de Cooperación, Inversiones y Comercio Exterior - Municipalidad de Santa Fe.

Un hecho que se ha advertido desde el primer informe publicado por la Agencia de Cooperación, Inversiones y Comercio Exterior de la Municipalidad de Santa Fe es que tanto en la ciudad como en el Departamento La Capital se replica el esquema existente en la Provincia de Santa Fe y en la República Argentina respecto a la concentración del mayor porcentaje del total exportado en un pequeño puñado de empresas, mientras que el mayor número de empresas representa una proporción muy escasa respecto al total.



En este sentido, 8 de las 69 empresas exportadoras (11,6%) de la ciudad de Santa Fe y del Departamento La Capital son responsables del 91,4% del total exportado, mientras que las 61 empresas restantes (88,4%) representan solo el 8,6% de las exportaciones aproximadamente. A su vez, de estas 61 empresas solo 8 (11,6%) son las responsables del 5,8% del total exportado por ambas jurisdicciones por lo que, en términos de cantidad, el grupo más importante de empresas, el cual representa al 76,8% del entramado productivo de la región, solo representa el 2,8% del total exportado.

De lo hasta aquí analizado se desprenden las siguientes conclusiones:

- Las empresas de gran escala (las que exportaron más de 5 millones de dólares), presentes en el primer grupo, refuerzan la fortaleza de sus negocios internacionales al aumentar en una unidad la cantidad de empresas y al aumentar la participación en el total exportado con respecto al año 2020. Esto se explica, en parte, a partir de la diversificación de sus exportaciones a diversos clientes en un amplio número de países del mundo. Igualmente, no hay que dejar de mencionar que se trata de empresas multinacionales, quienes exportan a sus sedes y subsidiarias en el exterior.
- Con respecto a las empresas del segundo grupo (las que exportaron menos de 5 millones pero más de 1 millón de dólares), se mantuvo la cantidad de empresas pero disminuyó su participación en el total exportado. En el año 2020 las exportaciones de estas empresas representaron el 7,5% del total y en el año 2021 representaron el 5,8% del total.
- Con respecto a las empresas que exportaron menos de 1 millón de dólares, que son las que históricamente han presentado una mayor volatilidad respecto a la continuidad de sus negocios internacionales, en el año 2021 aumentó la cantidad de empresas que vendieron al exterior en cuatro unidades y también aumentó levemente su participación en el total exportado. En el año 2020 las exportaciones de estas empresas representaron el 76% del total y en el año 2021 representaron el 76,8% del total.



## I.d Evolución de exportaciones por Jurisdicción

En relación a 2020, se puede observar que la ciudad de Santa Fe tuvo un aumento en el monto de sus exportaciones de un 86,3%, lo cual se explica por el aumento interanual de las cantidades exportadas pues en el año 2021 se exportó el doble de las cantidades exportadas en el año 2020. Las exportaciones de la ciudad de Santa Fe de MOA y de MOI con respecto al año 2020 aumentaron en términos nominales y en volumen.

| Cuadro N° 4: Evolución de exportaciones por jurisdicción |                         |                             |             |
|--|-------------------------|-----------------------------|-------------|
| Jurisdicción   | Exportaciones 2020      | Exportaciones 2021          | Variación % |
| Ciudad de Santa Fe                                       | 30.368.244 <sup>1</sup> | 56.588.617 <sup>1</sup>     | 86,3%       |
| Provincia Santa Fe                                       | 11.260.300.000*         | 17.765.100.000 <sup>e</sup> | 57,8%       |
| República Argentina                                      | 54.884.000.000*         | 77.934.000.000 <sup>e</sup> | 42,0%       |

Cuadro de elaboración propia en base a datos provistos por INDEC e IPEC. Agencia de Cooperación, Inversiones y Comercio Exterior - Municipalidad de Santa Fe. 1 Elaboración propia en base a datos provistos por sistema Softrade.info. e Datos estimados. \*Datos provisorios.

## I.e Parque Tecnológico Litoral Centro -PTLC- biotecnología e industria farmacéutica

La performance exportadora del PTLC continúa siendo una demostración de la potencialidad del sector del conocimiento en la ciudad de Santa Fe ya que, mientras las exportaciones de las empresas radicadas en la ciudad de Santa Fe aumentaron un 86,3% entre 2020 y 2021, las exportaciones de las empresas del PTLC aumentaron aproximadamente un 106%, a pesar de que la cantidad de empresas que han exportado se redujo en una unidad.

Como se observa en el gráfico N° 4, las exportaciones de las empresas con origen en el PTLC han aumentado considerablemente, ganando mayor terreno en cuanto a la participación en el total exportado por la ciudad de Santa Fe. En este sentido,



actualmente las exportaciones de estas empresas representan el 41% del total exportado en la jurisdicción (en el año 2019 las exportaciones de las empresas con origen en el PTLC representaron el 31% de las exportaciones de la jurisdicción y en el año 2020 el 37%). Asimismo, dos de las firmas del PTLC ocupan el primer y tercer lugar en el podio de las empresas exportadoras de la ciudad.

**Gráfico N° 4: Evolución Exportaciones PTLC 2006-2021**

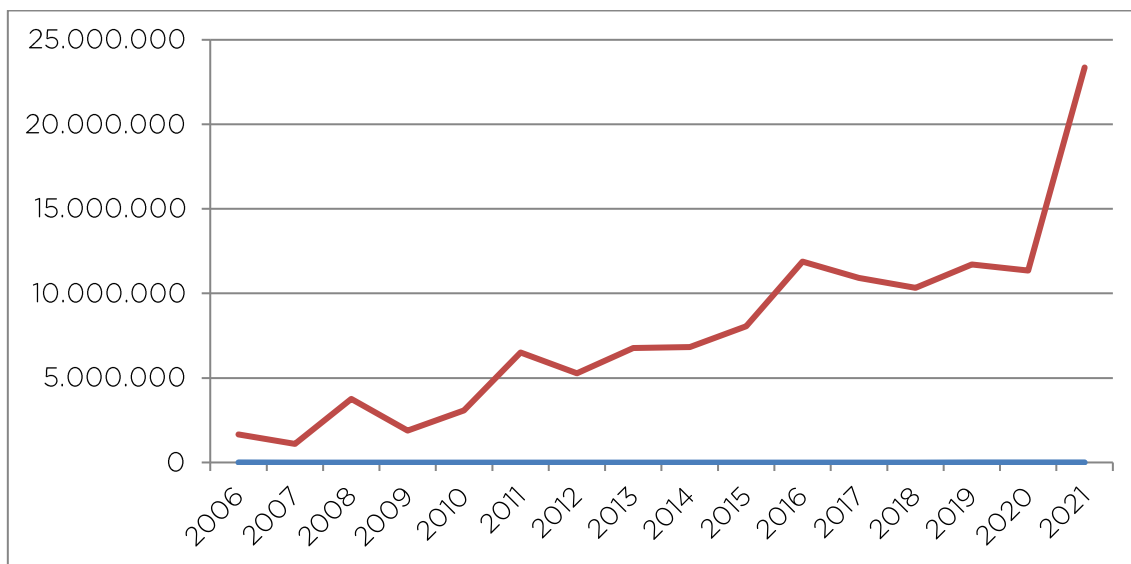


Gráfico de elaboración propia. Agencia de Cooperación, Inversiones y Comercio Exterior - Municipalidad de Santa Fe.

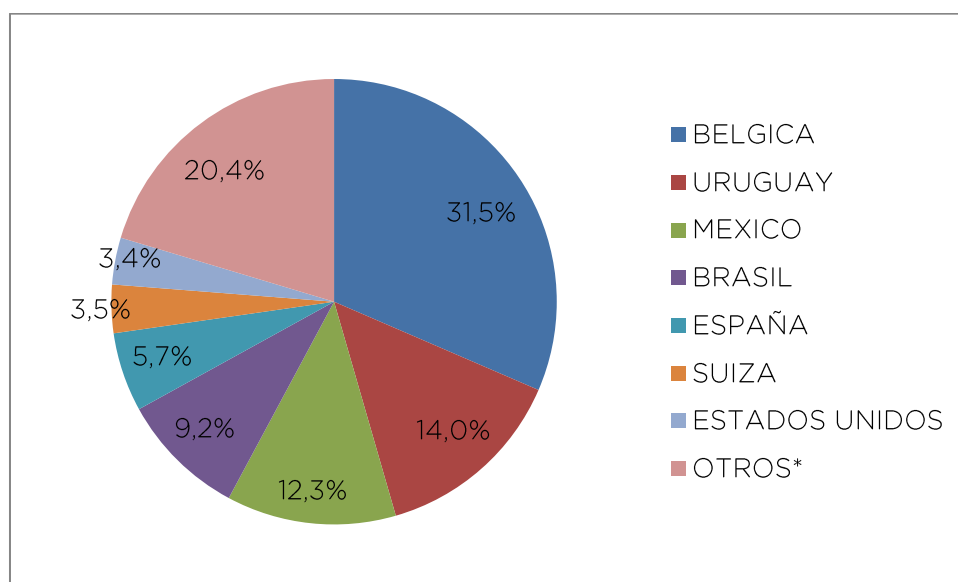
\*Los datos correspondientes a la serie histórica de 2006 a 2015 fueron provistos por el sistema Nosis, mientras que los correspondientes de 2016 a 2021 por sistema Softrade.info.

Respecto a los destinos de exportación de las empresas emplazadas en el PTLC, Bélgica se posicionó como el principal socio comercial de las empresas del PTLC con el 31,5% de las exportaciones de dichas compañías, explicado principalmente por el aumento en la demanda de productos farmacéuticos y reactivos de diagnóstico. Luego se ubica Uruguay con el 14,0%, México con el 12,3%, Brasil con el 9,2%, España con el 5,7%, Suiza con el 3,5% y Estados Unidos con el 3,4%, tal como se observa en el gráfico N° 5.



De este modo Bélgica desplazó a los dos principales mercados de las empresas del PTLC (Uruguay y México) y se convirtió en el principal mercado de éstas, con un amplio margen de diferencia respecto de los demás destinos.

**Gráfico N° 5: Principales destinos de las exportaciones de las empresas emplazadas en PTLC. Año 2021**



\*Nicaragua, Perú, Paraguay, Bolivia, Colombia, Guatemala, Emiratos Árabes Unidos, Honduras, Costa Rica, Pakistán, Qatar, Líbano, Ucrania, Panamá, Ecuador, entre otros. Gráfico de elaboración propia en base a datos de sistema Softrade.info. Agencia Coop., Inversiones y Comercio Exterior - Municipalidad Santa Fe.

## I.f Exportación de valor agregado

Para medir el valor agregado de las exportaciones, un indicador importante y habitualmente utilizado es el valor promedio de la tonelada exportada.

Con respecto al año 2020 el valor promedio de la tonelada exportada a nivel nacional y provincial ha aumentado en el 2021; pero ha descendido en la ciudad.

Tal cual lo refleja el Cuadro N° 5, el valor promedio de la tonelada exportada





por la ciudad de Santa Fe, supera en cuatro veces la media nacional y en cinco veces la media provincial, lo que se traduce en la importancia y el valor agregado que poseen las exportaciones de la ciudad.

| <b>Cuadro N° 5: Valor promedio de la tonelada exportada por Jurisdicción. Año 2021</b> |   |
|--|---|
| <b>Jurisdicción</b>  | <b>Valor Medio de las exportaciones</b> |
| Nacional   | 607 USD*                                |
| Provincial   | 563 USD*                                |
| Ciudad de Santa Fe   | 2.639 USD                               |

Cuadro de elaboración propia en base a datos de INDEC.e IPEC  
Agencia Coop., Inv. y Comercio Exterior – Municipalidad Santa Fe. \* Dato estimado.

## **I.g Exportaciones Aduana Santa Fe**

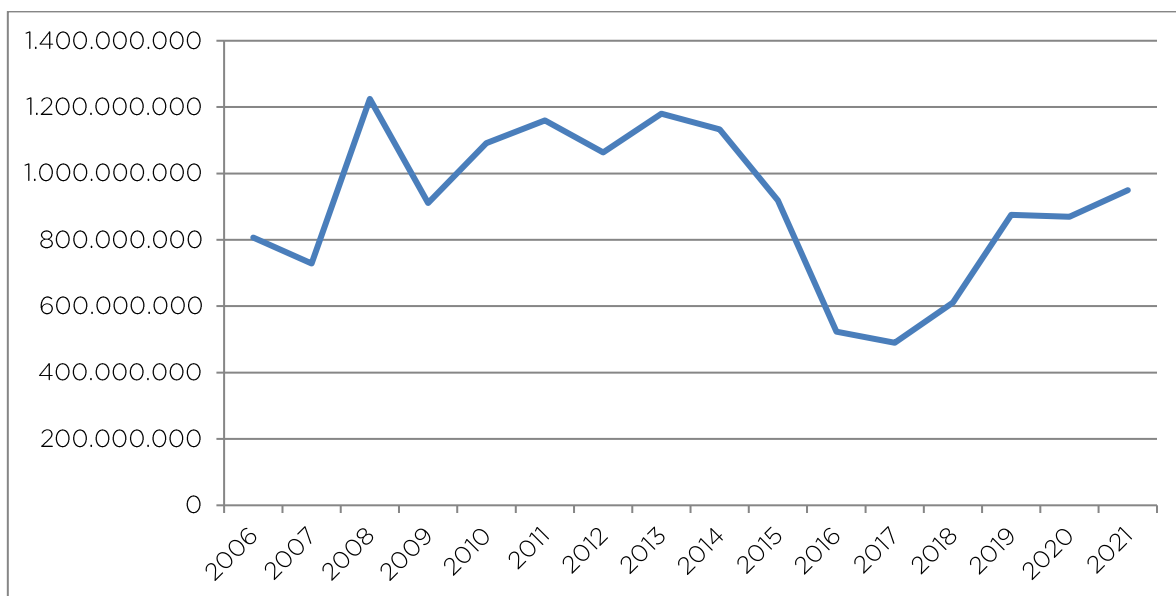
De acuerdo a las cifras recolectadas, las exportaciones con origen en la Aduana de Santa Fe continúan revirtiendo la tendencia decreciente que se presentó entre 2013 y 2017. En 2021 las exportaciones con origen en la aduana de Santa Fe experimentaron un aumento del 9% interanual alcanzando los 949 millones de dólares, superando levemente los valores registrados en el año 2015.

En cuanto a los motivos de este crecimiento, hay que destacar el aumento significativo de las operaciones desde el Puerto de Santa Fe desde fines de 2019 a la fecha, transformándose nuevamente en una alternativa válida para los productores de la región.

En el año 2020 las exportaciones de granos por el puerto de Santa Fe fueron de 7,4 millones de dólares mientras que en el año 2021 fueron de 29,2 millones de dólares según cifras provisionales.



**Gráfico N° 6: Evolución exportaciones efectuadas por Aduana Santa Fe 2006-2021 (FOB USD)**



Cuadro de elaboración propia en base a datos de Nosis, Penta Transaction. Y Softrade.info Agencia Coop., Inv. y Comercio Exterior - Municipalidad Santa Fe.\*Los datos correspondientes a la serie histórica de 2007 a 2015 fueron provistos por el sistema Nosis, mientras que los correspondientes de 2016 a 2019 por Penta Transaction.y los correspondientes a 2020 y 2021 por Softrade.info

